

Refresher-Kurs Palliativtherapie

Karlsruhe, 28.05.2005

**Entscheidungen
in der palliativen Radiotherapie**

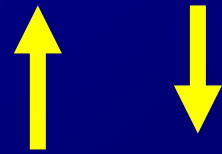
Irenäus A. Adamietz

Durchführung der palliativen Bestrahlung ist mit einem Managementprojekt zu vergleichen.

Eine rationale Entscheidung ist möglich bei Berücksichtigung von einem, zwei maximal drei Faktoren. Bei mehreren Faktoren wird es schwierig. Die Entscheidung wird intuitiv getroffen.

Unsere strahlentherapeutische Leistung („Produkt“) ist die medizinisch begründete Applikation der ionisierenden Strahlung unter Berücksichtigung der gesetzlichen Strahlenschutzauflagen.

Der Blick fürs Grobe



Der Blick für Details

Was ist Projektmanagement?

Projektmanagement

ist immer eine Form der
Organisationsentwicklung

und

gute palliative Therapie braucht eine gute
Organisation !!!

Warum Projektmanagement in der Palliativen Therapie?

Projektmanagement

Zwei gegensätzliche Strategien

Die VIKINGER-Strategie

oder

Die TITANIC-Strategie

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt ist ein einmaliges
Vorhaben

- Das Projekt hebt sich von der Tagesroutine ab und wiederholt sich nicht ständig

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt ist zeitlich begrenzt durch Start- und Enddatum

- Es gibt einen Beginnzeitpunkt
- Es gibt einen Endzeitpunkt

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt hat klare Ziele

- Für jedes Projekt müssen Ziele definiert werden
- Es muss am Ende des Projektes möglich sein festzustellen, ob ein Projekt erfolgreich war

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt ist ein komplexes Vorhaben mit verschiedenen Techniken und Methoden

- *Im Allgemeinen besteht bei einem Projekt der Vorteil, dass verschiedene Spezialisten hinzugezogen werden.*

Projektmanagement

„Ein Projekt kann in der Routine
nicht abgewickelt werden“

Projektumfeld

„Der Arzt hat häufig nur eine vage Vorstellung, von dem, was er will“

Was ist ein Projekt?

Ein Projekt macht die Zusammenarbeit von Menschen aus unterschiedlichen Fachgebieten mit unterschiedlichen Kenntnissen und unterschiedlichen Sprech- und Denkgewohnheiten erforderlich.

Was ist ein Projekt

Projekte stehen unter besonderem Risiko

- *Fast immer sind Projekte mit hohen Investitionen verbunden*
- *Benötigte Kompetenzen werden nicht wie erwartet geliefert*
- *Angeforderte Experten stehen nicht termingerecht zur Verfügung*
- *Es können Widerstände auftreten*

Was ist ein Projekt?

Jedes Projekt hat ein eigenes Budget

- *Vor dem Projekt sind die Kosten zu ermitteln*
- *Die Einhaltung des Budgets ist ein Kriterium dafür, ob ein Projekt erfolgreich ist*

Was ist ein Projekt

Der Leiter eines Projektes und das Team stehen unter besonderem Druck

- *Projektarbeit steht im Kontrast zum „normalen“ Tagesgeschäft*
- *Es gibt wenige Möglichkeiten zur Entwicklung von Routinetätigkeiten*
- *Ein Projekt steht im Regelfall unter Zeitdruck*

Projektcharakterisierung

- Umfang
- Dauer
- Komplexität
- Bedeutung
- Risiko
- Kosten

Wir werden uns nicht mit der
Abgrenzung der palliativen und der
kurativen Therapie beschäftigen.

- Planung der Therapie
- Durchführung
- Projektabschluss

Charakterisierung der palliativen Behandlung

- Umfang
- Dauer
- Komplexität
- Bedeutung
- Risiko
- Kosten

Fundamente eines Projektes (Critical Success Factors)

- Auftraggeber
- Ziele
- Team
- Organisation
- Vorgehensweise
- Ressourcen
- Projektleitung

Situationsanalyse vor Beginn einer palliativen Behandlung

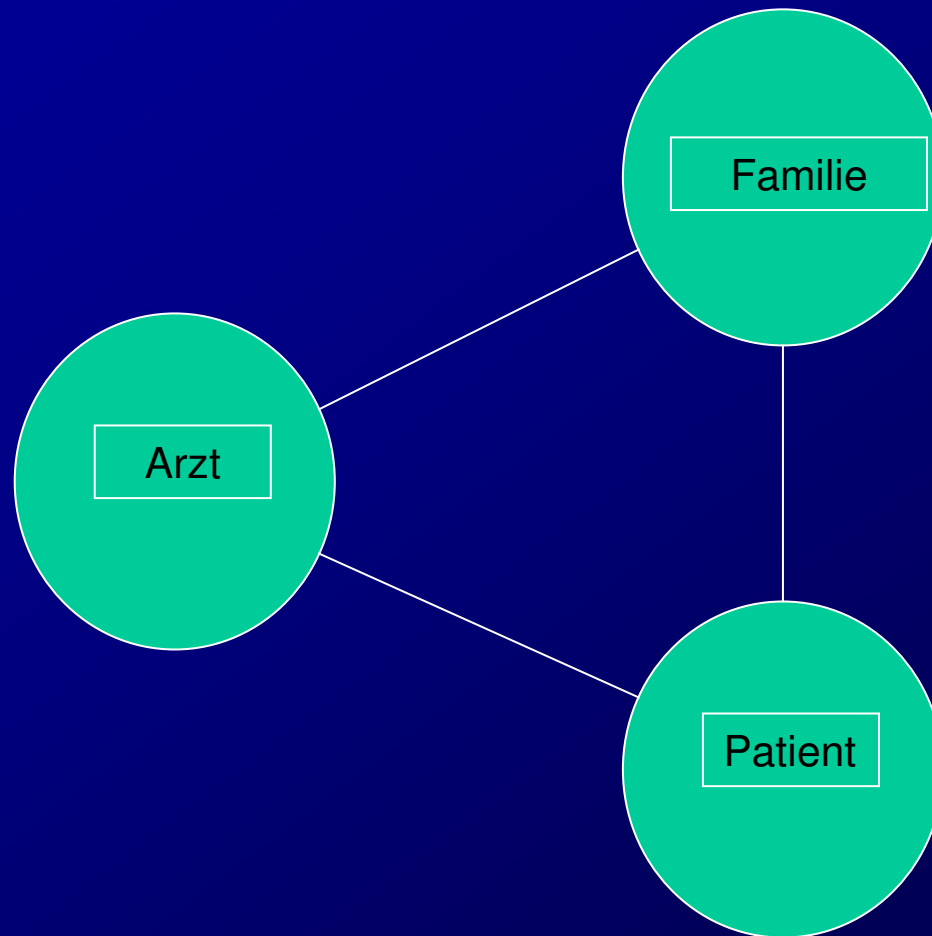
- Auftraggeber (Zuweisender Arzt)
- Ziele
- Team
- Organisation
- Vorgehensweise
- Ressourcen
- Projektleitung

Wir gehen davon aus, dass es sich in unserem Beispiel um einen Patienten handelt, der zur Bestrahlung in palliativer Indikation vorgestellt wurde.

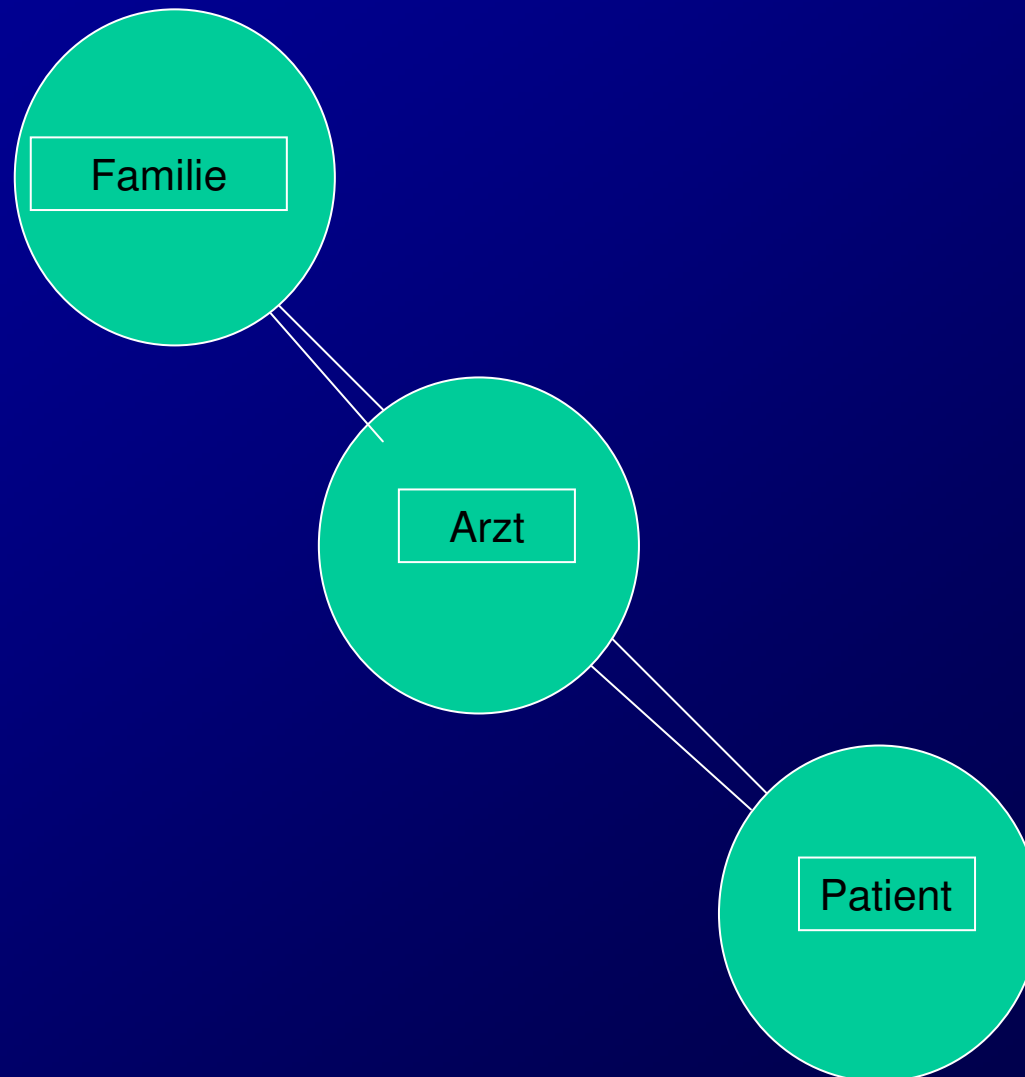
Wer will die Therapie?

1. Die zuweisende Kollegin / der Kollege
2. Der Patient selbst
3. Die Familie

Das APF-Beziehungsdreieck



Das APF-Beziehungsdreieck



Hinweis:

Drängen Sie auf Durchführung der Behandlung nur dann, wenn Sie sicher sind, dass Sie das palliative Ziel erreichen werden.

- Wie werden die Ziele der Therapie formuliert?

Beispiel:

Reduktion der Schmerzen in der Hüftregion um 60 %.

Überlegen Sie sich, wie Sie es nach der Behandlung überprüfen.

- Team:

Wen brauchen Sie zur Durchführung der Therapie / Behandlung?

Strahlentherapeutin allein

Zusammen mit dem Gynäkologen

Zusammen mit dem Urologen, etc.

- **Organisation**

Wie ist die Hierarchie aufgebaut? Wer ist wofür verantwortlich? Stationsarzt, Ambulanzarzt etc.

Gehört die Strahlentherapie zum interdisziplinären Konzept oder wird sie alleinig verabreicht?

- **Vorgehensweise**

Was, Wie, Wann?

- **Ressourcen**

Wichtig, um die Kosten/Nutzen-Evaluation vornehmen zu können

- **Projektleitung**

Wer koordiniert die Behandlung? (die Radiotherapeutin, der Onkologe, etc.)

Praktische Hinweise

- Bei Vorbelastung der gleichen Region ist die Einzeldosis bei jeder weiteren Bestrahlung zu erhöhen
- Tabelle zu einer einfachen Umrechnung der Dosisäquivalente griffbereit haben
- Großzügig die Split-Course Technik einsetzen

**Danke für Ihre
Aufmerksamkeit**